

Sperrfrist bis: Donnerstag, 20. September 2018, 24:00 Uhr

Porträt der Preisträgerin des MESTEMACHER PREISES MANAGERIN DES JAHRES 2018

**Dr. Bettina Orlopp,
Mitglied des Vorstands, Commerzbank AG**



Foto: Commerzbank AG

Die Netzwerkerin

von Prof. Dr. Ulrike Detmers

Als erste Frau in fast 150 Jahren ist Dr. Bettina Orlopp in den Vorstand der Commerzbank AG im November 2017 aufgestiegen. Dort verantwortet sie die Ressorts Personal, Recht und Compliance. Bodenständig und natürlich wirkt Dr. Bettina Orlopp auf mich beim gemeinsamen Mittagessen im Commerzbank Tower in Frankfurt, der mit 259 Metern und 56 Stockwerken das höchste Hochhaus Deutschlands ist. Im Bankenviertel sind vier Großprojekte im Bau. Wir sind konzentriert und diszipliniert beim Reden und Essen. Die Zeit ist knapp, der Familienurlaub mit Ehemann und zwei Kids steht bei ihr bevor.

Seit dem 1. November 2017 ist Dr. Orlopp Mitglied des Vorstands der Commerzbank AG mit Dienstsitz Frankfurt am Main. Sie leitet die Teilressorts Group Compliance, Group Human Resources und Group Legal. Sie gilt als perfekte Besetzung, die der Nominierungsausschuss unter dem heutigen Ehrenvorsitzenden des Aufsichtsrats Klaus-Peter Müller vollzogen hat. Das hat die EZB auch so gesehen: Sie beschließt die Besetzung des Vorstands mit Dr. Bettina Orlopp.

Einer ihrer jüngsten größten Erfolge ist das Aushandeln des sozialverträglichen Interessenausgleichs mit den Arbeitnehmervertretern. Altersteilzeit-Instrumente seien ihr „liebstes Mittel“ für den Personalabbau, äußert sie gegenüber der Frankfurter Allgemeinen Zeitung. Fast 40 Prozent aller angesprochenen Mitarbeiter haben die Angebote angenommen. Ein großer Erfolg für die im Finanzsektor gut vernetzte 48 Jahre alte promovierte Diplom-Kauffrau.

Die erste Frau im Vorstand der Commerzbank AG musste sich von 2014 bis Oktober 2017 ihre Sporen verdienen. Es kam für sie darauf an, zu beweisen, dass sie auch unter dem Druck von Work-Life-Balance Perfektion und Exzellenz kann. 2014 begann sie ihre Inhouse-Karriere bei der Commerzbank als Bereichsvorstand Group Development & Strategy. „Den Job macht sie sehr gut“, wurde von relevanten Entscheidern ausnahmslos vertreten.

Wie sonst ist zu erklären, dass sie im Mai 2016 zunächst Generalbevollmächtigte und im November 2017 Vorstandsmitglied in der Aktiengesellschaft wird. Sie trägt die Verantwortung für die Bereiche Group Compliance, Group Human Resources und Group Legal. Mit dem Einzug in den Vorstand der Commerzbank AG erreicht Frau Dr. Orlopps Karriere ihren vorläufigen Höhepunkt.

Was ist zwischen 1990, der Aufnahme ihres BWL-Studiums an der Universität Regensburg, und heute passiert? 1995 steigt sie bei McKinsey & Company in München zunächst als Beraterin ein, 2002 wird sie Partnerin mit den fachlichen Schwerpunkten Banken, Börsen, Versicherer und Zahlungsverkehrsanbieter. Parallel schließt sie ihre Promotion an der Universität Regensburg im Bereich Finanzen ab. Im finanzwirtschaftlichen Sektor ist Bettina Orlopp schon damals gut vernetzt.

2004 und Mitte 2005 wird sie Mutter. Ihr damaliger Arbeitgeber sicherte ihr volle Unterstützung bei der Realisierung von Work-Life-Balance zu. Dank dieser Agreements bleibt Dr. Orlopp beruflich am Ball, weitet ihr berufliches Netzwerk aus und stabilisiert es. Das Ehepaar Orlopp zieht an einem Strang zum Wohle der Kinder und der Berufstätigkeit. „Immer wenn ich unterwegs war, übernahm mein Mann die Jobs in der Familie,“ äußert sie beim Working Lunch mit mir. Besonders nachts war es den vielbeschäftigten Eltern wichtig, dass immer ein Elternteil zuhause war.

Die oberste Personalverantwortliche der Commerzbank AG weiß also aus eigener Erfahrung sehr genau, wie produktiv Führungsfrauen mit dem richtigen Partner an ihrer Seite sein können. Eine entscheidende Rolle kommt der Konstellation des Netzwerks zu. „Trainees sage ich immer, dass sie sich vielleicht in 20 Jahren wiedertreffen und sich Jobs beschaffen könnten.“ Sie selbst hat den Grundstein ihres Karrierenetzwerkes in frühen Jahren gelegt. Sie weiß, wenn es um Sponsoring geht, wovon sie spricht.